

《公司战略与风险管理》大纲变化对比表

《公司战略与风险管理》大纲变化如下：

1. 大纲从七部分变为六部分，删除了原“七、管理信息系统的应用”，但有些内容转移到“四、战略实施”中。
2. “一、战略与战略管理”无变化。
3. “二、战略分析”部分，原“战略选择”中的“钻石模型分析”移至此处，更名为“国家竞争优势（钻石模型）分析”。
4. “三、战略选择”部分，删除“企业国际化进程及其战略途径”的内容。
5. “四、战略实施”部分，增加“信息技术在战略管理中的作用”及“公司治理”的内容。
6. “五、风险与风险管理”部分，删除“风险管理的其他相关问题”的内容。
7. “六、内部控制”部分，“风险管理框架下的内部控制”更改为“内部控制”；删除“风险管理、内部控制与公司治理”的内容。

2017 年大纲	2016 年大纲	变化
考试目标		
考试目标： “7. 公司治理的主要内容； 8. 风险和风险管理的概念； 9. 风险管理的基本流程和管理体系； 10. 风险管理的主要技术与方法； 11. 内部控制的主要内容及其在风险管理中的应用。”	考试目标： “7. 风险和风险管理的概念； 8. 风险管理的基本流程和管理体系； 9. 风险管理的主要技术与方法； 10. 内部控制的主要内容及其在风险管理中的应用； 11. 公司治理的主要内容； 12. 管理信息系统的应用。”	删除“管理信息系统的应用”，其他内容序号顺序发生了改变，内容没有变化

一、战略与战略管理 无变化		
二、战略分析		
(一) 企业外部环境分析 4. 国家竞争优势(钻石模型)分析 等级 2	三、战略选择 (四) 国际化经营战略 2. 钻石模型分析 等级 3	将原来“三、战略选择”的“钻石模型分析”放在了“二、战略分析”中,能力等级降低到 2 级
(三) SWOT 分析 1. 基本原理 2. SWOT 分析法的应用	(二) 企业内部环境分析 4. SWOT 分析 (1) 基本原理 (2) SWOT 分析法的应用	序号发生变化,内容无变化
三、战略选择		
(一) 总体战略(公司层战略) 2. 发展战略的主要途径 (3) 内部发展战略	(一) 总体战略(公司层战略) 2. 发展战略的主要途径 (3) 内部发展 (四) 国际化经营战略 2. 钻石模型分析 4. 企业国际化进程及其战略途径	“(3) 内部发展”更改为“(3) 内部发展战略” “企业国际化进程及其战略途径”删除 “钻石模型分析”移到“二、战略分析”中,更名为“国家竞争优势(钻石模型)分析”
四、战略实施		
(五) 公司治理 1. 公司治理的概念 等级 2 2. 公司治理理论 等级 2 3. 两大公司治理问题 等级 2 4. 公司内部治理结构 等级 2 5. 公司外部治理机制 等级 2 6. 公司治理的基础设施 等级 2 2	无	增加“(五) 公司治理”的内容

7. 公司治理原则 等级 3		
<p>(六) 信息技术在战略管理中的作用</p> <p>1. 信息技术与组织变革 等级 2</p> <p>2. 信息技术与竞争战略 等级 2</p> <p>3. 信息技术与企业价值链网 等级 2</p>	原“七、管理信息系统的应用”	原“七、管理信息系统的应用”的部分内容移至此处,即“(六)信息技术在战略管理中的作用”
五、风险与风险管理		
	(六) 风险管理的其他相关问题	删除“(六) 风险管理的其他相关问题”的全部内容
六、内部控制		
六、内部控制	六、风险管理框架下的内部控制	“六、风险管理框架下的内部控制”更改为“六、内部控制”
<p>(三) 内部控制的应用</p> <p>1. 组织架构 3</p> <p>2. 发展战略 3</p> <p>3. 人力资源 3</p> <p>4. 社会责任 3</p> <p>5. 企业文化 3</p> <p>6. 资金活动 3</p> <p>7. 采购业务 3</p> <p>8. 资产管理 3</p> <p>9. 销售业务 3</p> <p>10. 研究与开发 3</p> <p>11. 工程项目 3</p> <p>12. 担保业务 3</p> <p>13. 业务外包 3</p>	<p>(三) 内部控制的应用</p> <p>1. 组织架构 2</p> <p>2. 发展战略 2</p> <p>3. 人力资源 2</p> <p>4. 社会责任 2</p> <p>5. 企业文化 2</p> <p>6. 资金活动 2</p> <p>7. 采购业务 2</p> <p>8. 资产管理 2</p> <p>9. 销售业务 2</p> <p>10. 研究与开发 2</p> <p>11. 工程项目 2</p> <p>12. 担保业务 2</p> <p>13. 业务外包 2</p>	“内部控制的应用”下所有指引的等级从等级 2 升为等级 3

<p>14. 财务报告 3</p> <p>15. 全面预算 3</p> <p>16. 合同管理 3</p> <p>17. 内部信息传递 3</p> <p>18. 信息系统 3</p>	<p>14. 财务报告 2</p> <p>15. 全面预算 2</p> <p>16. 合同管理 2</p> <p>17. 内部信息传递 2</p> <p>18. 信息系统 2</p>	
	<p>(五) 风险管理、内部控制与公司治理</p> <p>1. 风险管理的成本与效益</p> <p>(1) 公司治理理论</p> <p>(2) 公司治理的概念与特征</p> <p>(3) 公司治理的主要参与方及其作用</p> <p>(4) 公司治理的原则</p> <p>2. 风险管理的文化</p>	<p>删除“(五) 风险管理、内部控制与公司治理”下的全部内容</p>

