

### 一、整体变化

高会财务部分主要将企业内部控制和企业风险管理两章内容整合为一章内容，其中企业风险管理的内容作了大量删减，其他各章变化不大；高会会计部分整体上有一定的变化，企业并购一章中企业合并会计部分变化最大。

### 二、各章变化

#### 1. 第一章 企业战略与财务战略

整体变化不大。主要新增内部环境分析-价值链分析的内容；修改企业资源分析、成本领先战略的适用条件、差异化战略的适用条件、集中化战略的适用条件等内容。

#### 2. 第二章 企业投资、融资决策与集团资金管理

整体变化不大。主要新增境外直接投资的评价指标-外汇和汇率问题；修改投资回收期的定义和计算公式、企业增长管理的理论框架；删除企业投资项目一般分类中的依存项目内容、净现值法与内含报酬率法的比较、实务中使用的投资决策方法等。

#### 3. 第三章 企业全面预算管理

整体变化不大。新增全面预算编制概述及预算编制中的主要风险、预算执行中的主要风险、预算考核环节的主要风险；修改预算管理委员会的职责；删除企业涉及资金支付的预算内事项、超预算事项、预算外事项的对策、企业在预算调整实务中存在的问题。

#### 4. 第四章 企业绩效评价

整体变化不大。主要删除经济增加值的历史由来以及与传统剩余收益评价方法相比的重大突破、平衡计分卡指标体系设计中各个维度常用指标的计算公式。

#### 5. 第五章 企业内部控制

企业风险管理一节变化较大。主要删除内部控制信息系统建设的全部内容；删除企业风险管理的构成要素、目标、主要特征和基本原则的内容；删除风险监控与报告、风险考核与评价的全部内容；删除危险性因素、控制性风险（或不确定性风险）和机会风险的管理的全部内容（注：关于金融衍生品的形式及解释移到风险对冲策略中）；删除企业风险管理体系及其建立一整节的内容。

#### 6. 第六章 企业成本管理

新增成本管理的程序、应用环境；新增变动成本法的产生、变动成本法在短期经营决策中的应用；新增标准成本法的产生；对标准成本法的应用程序进行了扩充，整合了原标准成本的制定的内容；删除成本性态的简要介绍和成本性态分析的全部内容；删除变动成本法的应用。

#### 7. 第七章 企业并购

财务部分删除按照并购支付的方式划分的全部内容；会计部分增加通过多次交易分步实现同一控制下企业合并、同一控制下企业合并涉及的或有对价、因子公司少数股东增资导致母公司股权稀释的会计处理；其他会计部分重新改写和调整。

#### 8. 第八章 金融工具会计

前3节变化不大，第4节股权激励部分新增部分较多，主要新增科创板上市公司股权激励的规定。

#### 9. 第九章 行政事业单位预算、会计与内部控制

总体整体变化不大，有新增内容。在政府采购一节新增加强政府采购执行管理的规定、在国有资产管理一节新增国家设立的研究开发机构、高等院校转化科技成果的相关规定，在会计处理一节新增行政事业单位年末暂收暂付款的处理。