

第一章 企业战略与财务战略

经营战略与职能战略

★★经营战略的类型

掌握各战略特征及适用条件，会根据资料判断属于哪种战略类型

★★经营战略选择

★职能战略的类型

波士顿矩阵 (明星、问题、金牛、瘦狗)  
SWOT模型 (转向、成长、收缩、多元化)

★★★业务组合管理模型

考试易考内容

重点掌握资本筹措与使用特征角度分类

★★★财务战略概述

按财务活动内容分  
从资本筹措与使用特征分

分类

基于经济周期  
基于生命周期

战略选择

掌握不同标准下的战略分类

★★投资战略

战略选择原则

★★★融资战略

不同方式下战略的选择

掌握股利分配类型及股利额计算

★★分配战略

战略管理概述

★战略与企业战略管理的内涵

战略6特征 (全局、长远、指导、应变、竞争、风险)  
企业进行战略管理遵循的4原则 (目标可行、资源匹配、责任落实、协同管理)  
企业战略管理体系 (总体战略、经营战略和职能战略)  
战略管理程序 (战略分析、战略制定、战略实施、战略控制、战略评价和战略调整)

★★战略分析

外部环境分析

宏观环境分析 (PESTEL)  
行业环境分析 (五力模型)  
经营环境分析

内部环境分析

企业资源分析 (有形资源、无形资源和人力资源)  
企业能力分析  
企业核心竞争力分析  
价值链分析 (基本活动和辅助活动)  
战略地图 (与平衡计分卡相比, 增加颗粒层和动态的层面)

★战略制定

战略实施模式 (指挥型、变革型、合作型、文化型、增长型)

★战略实施

战略实施支持系统

★战略控制

企业总体战略

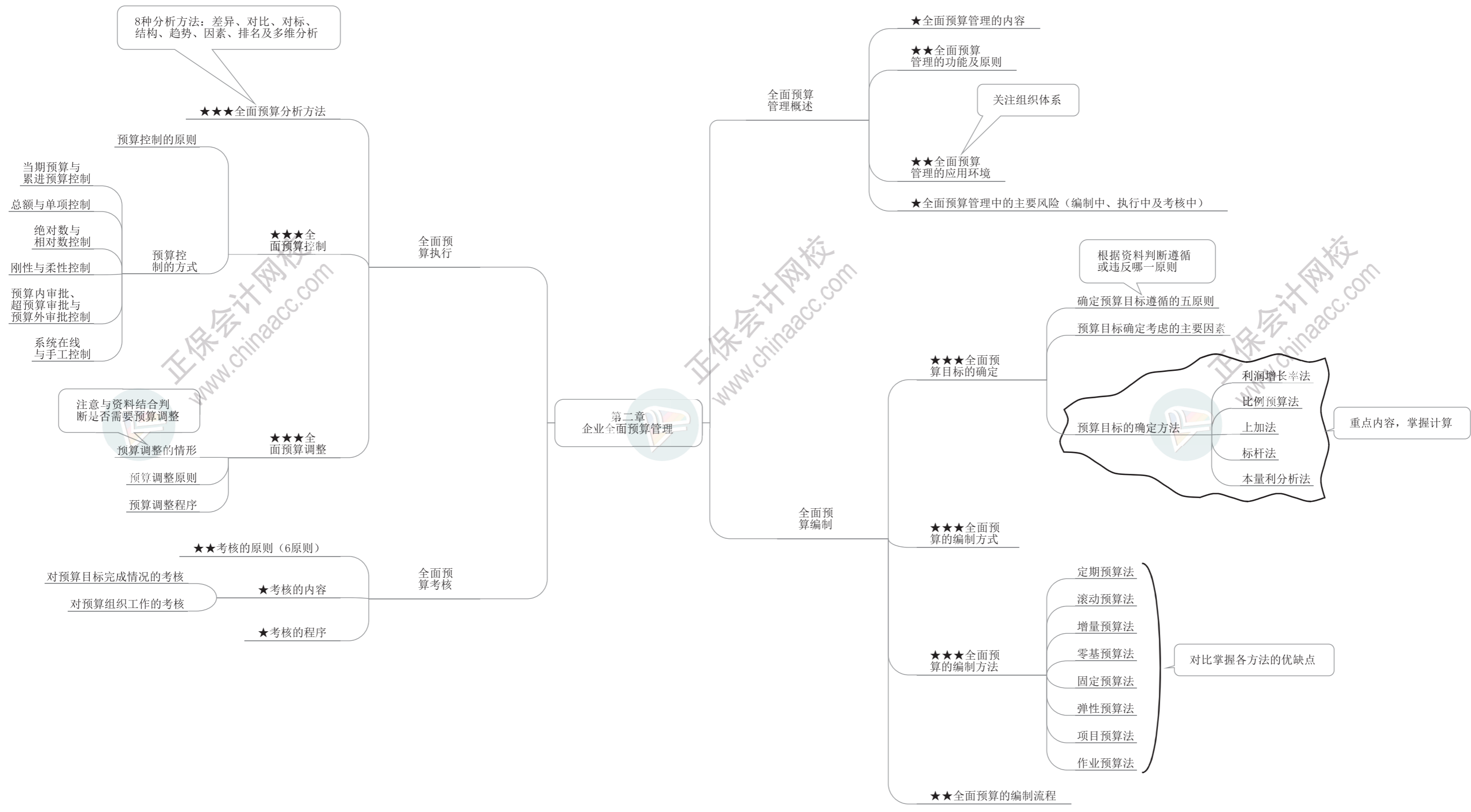
★★★企业总体战略类型

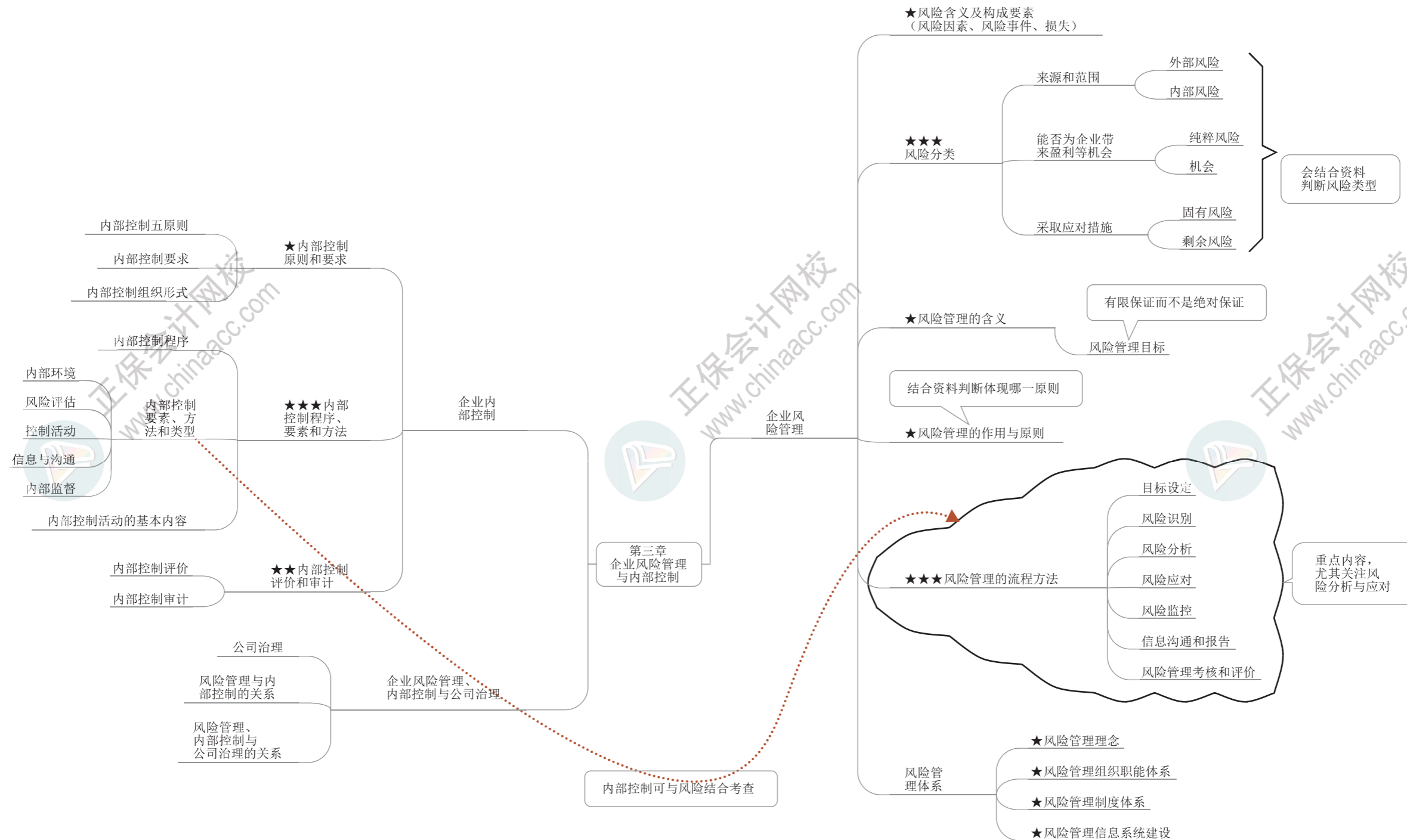
成长型战略  
收缩型战略 (转向、放弃、归核化战略、解散与破产战略)

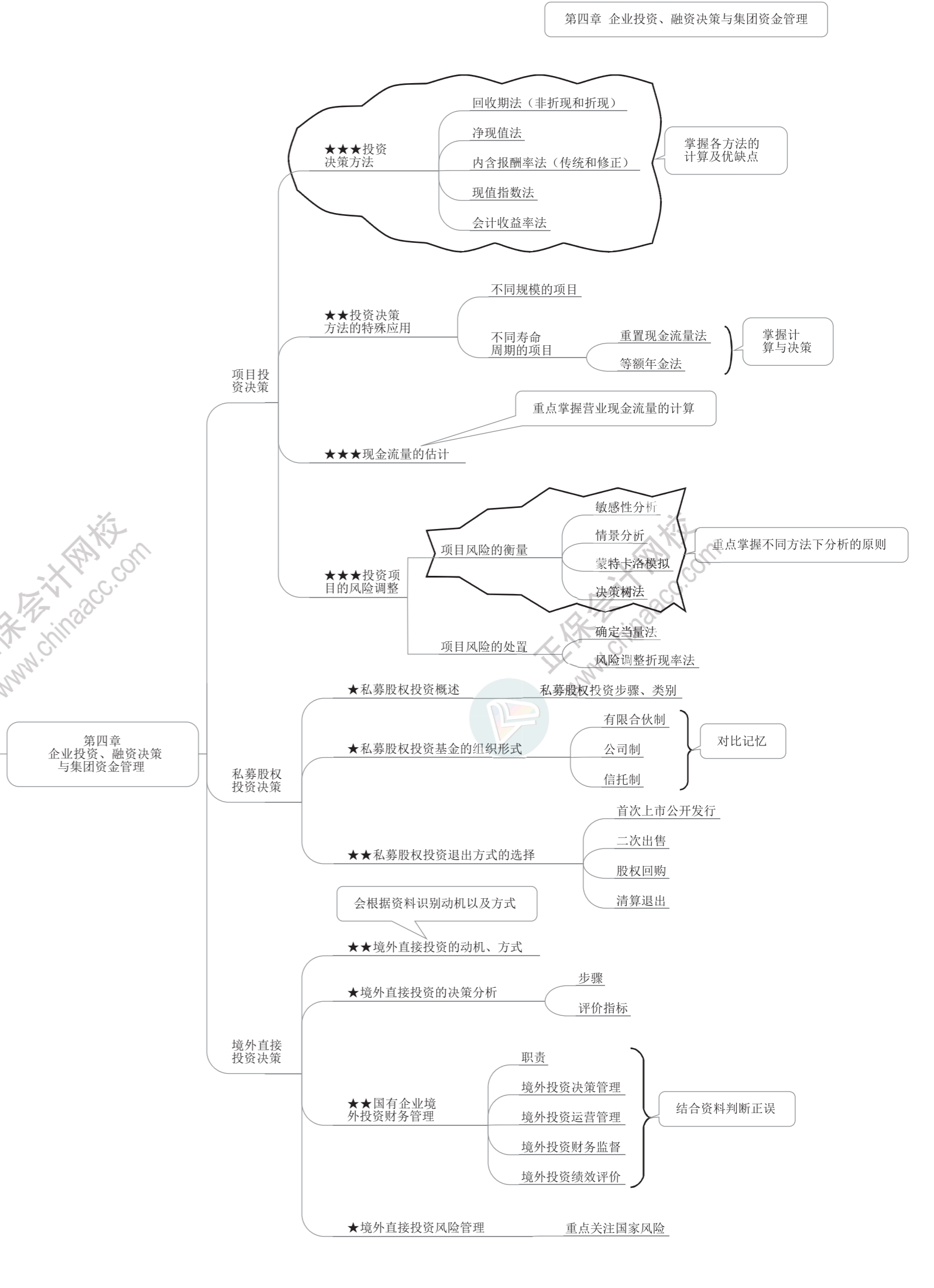
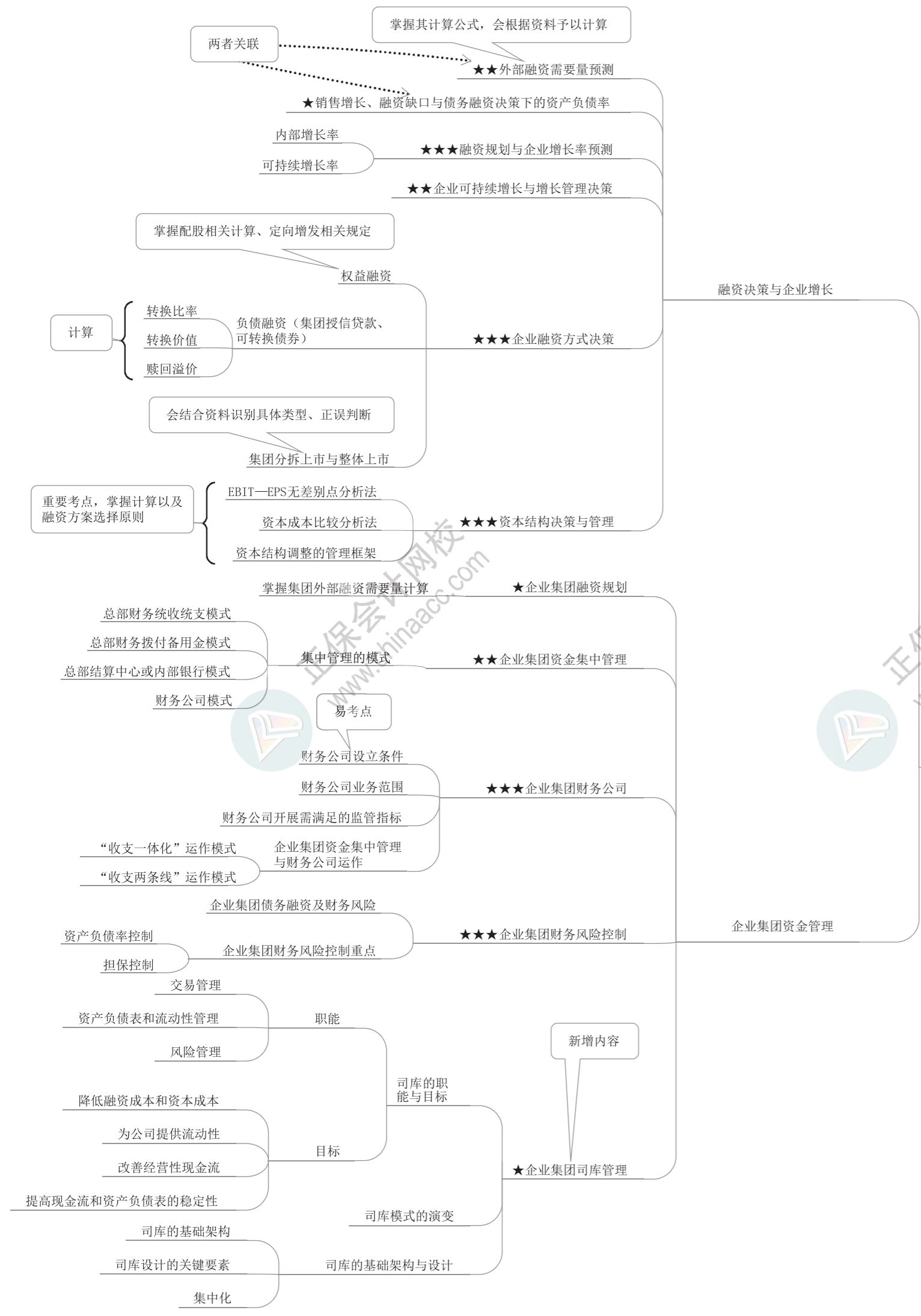
★★★企业总体战略选择

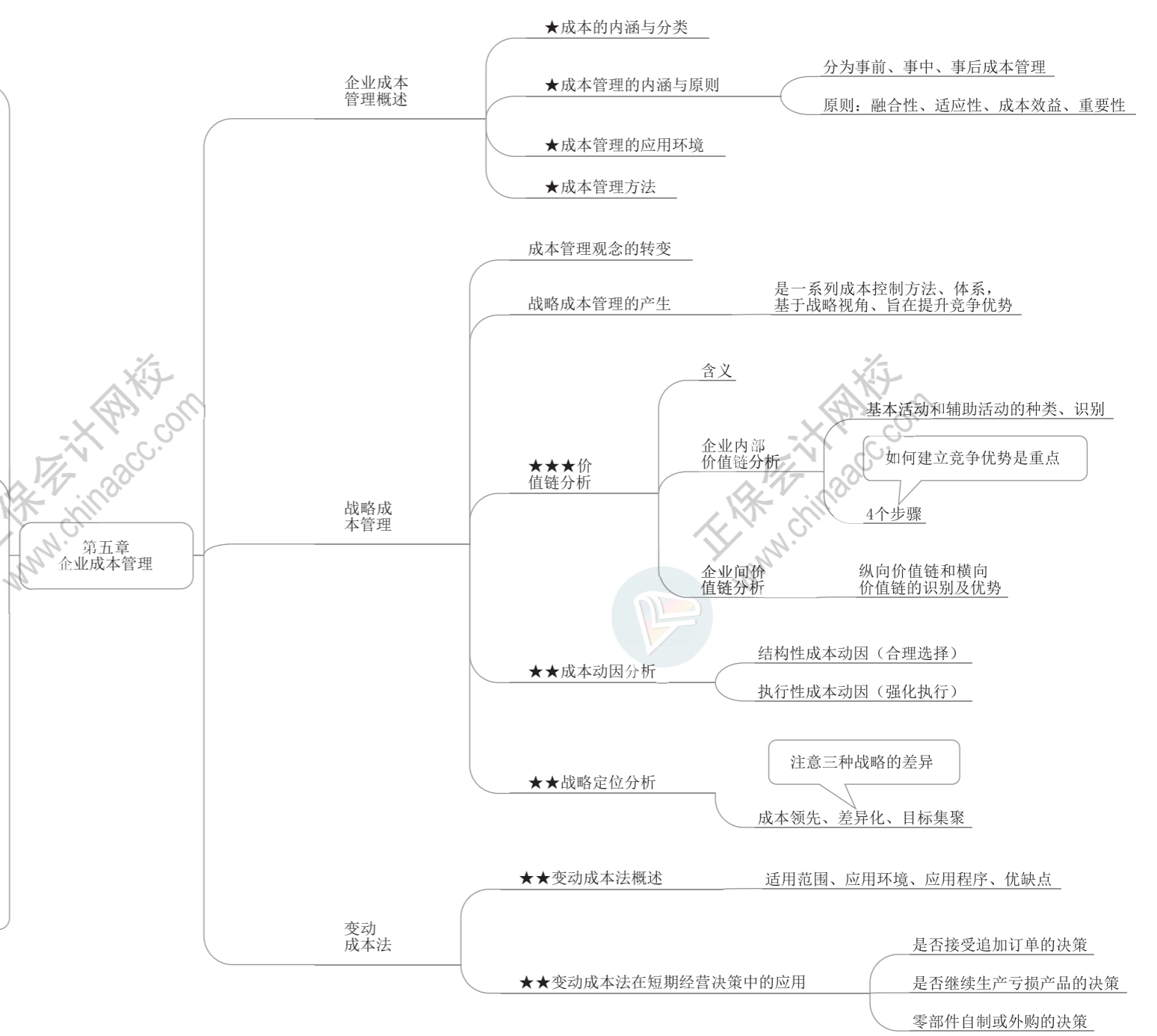
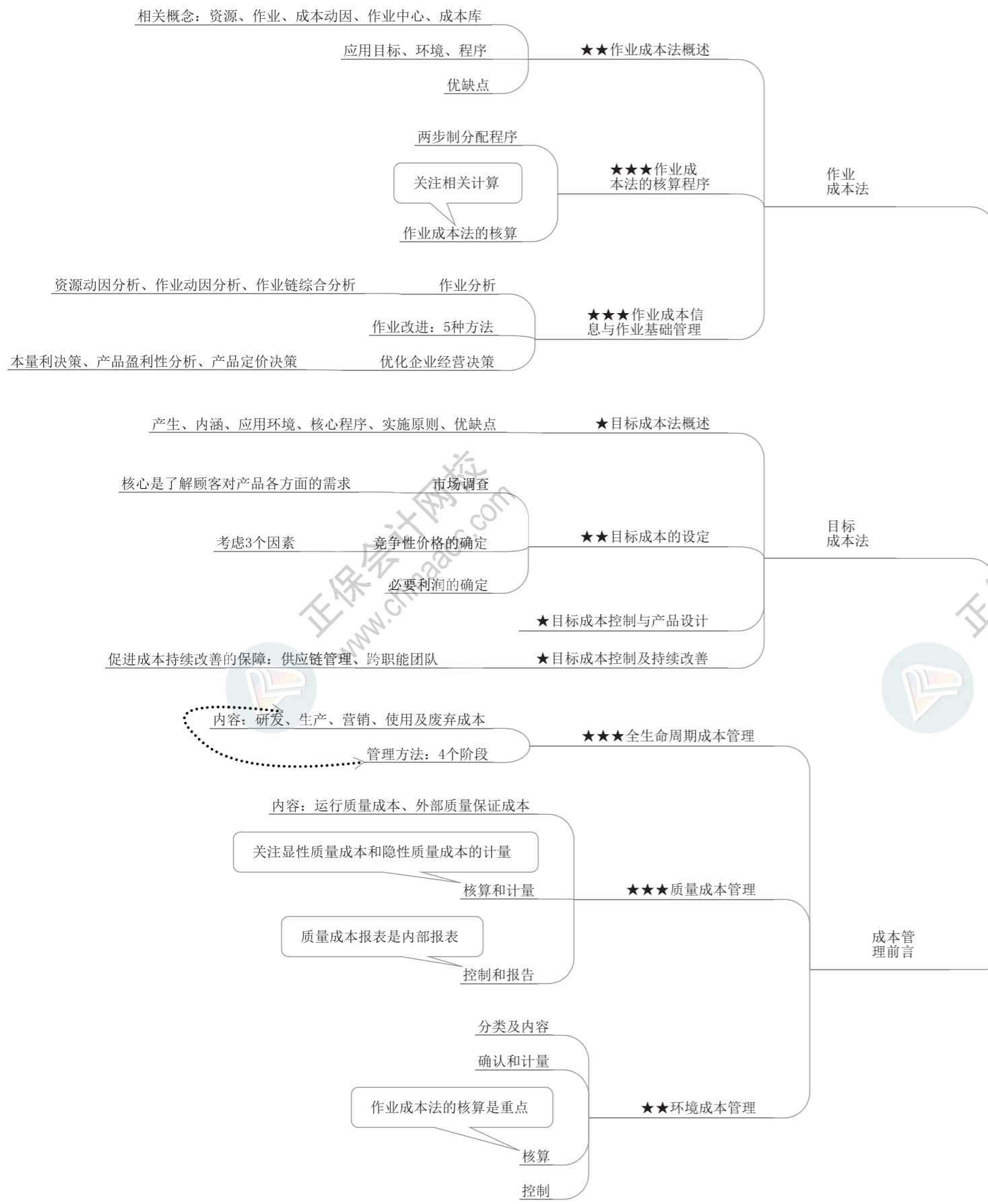
企业总体战略选择的影响因素 (6因素)  
成长型、稳定型、收缩型战略选择 (特征、适用条件)

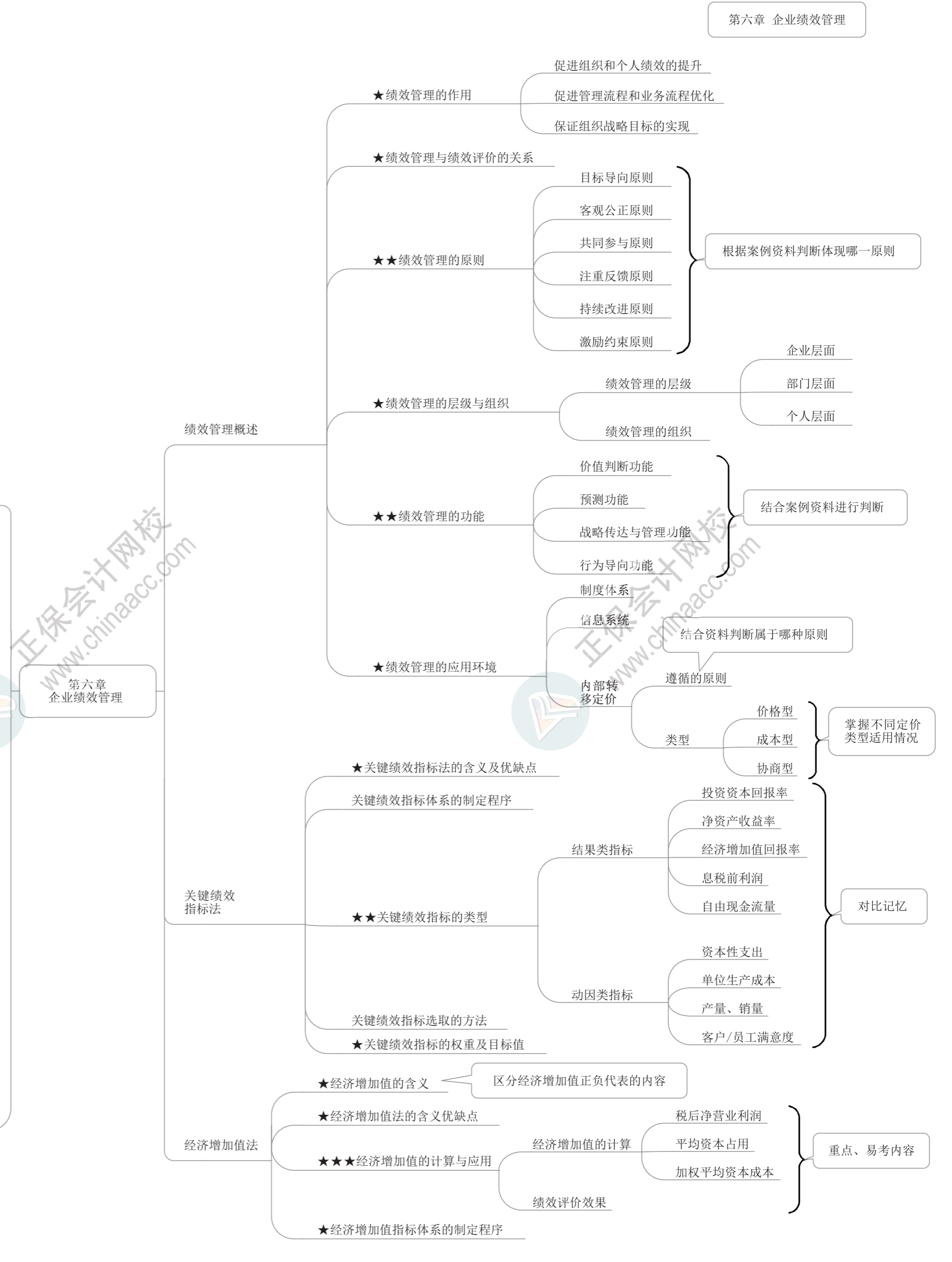
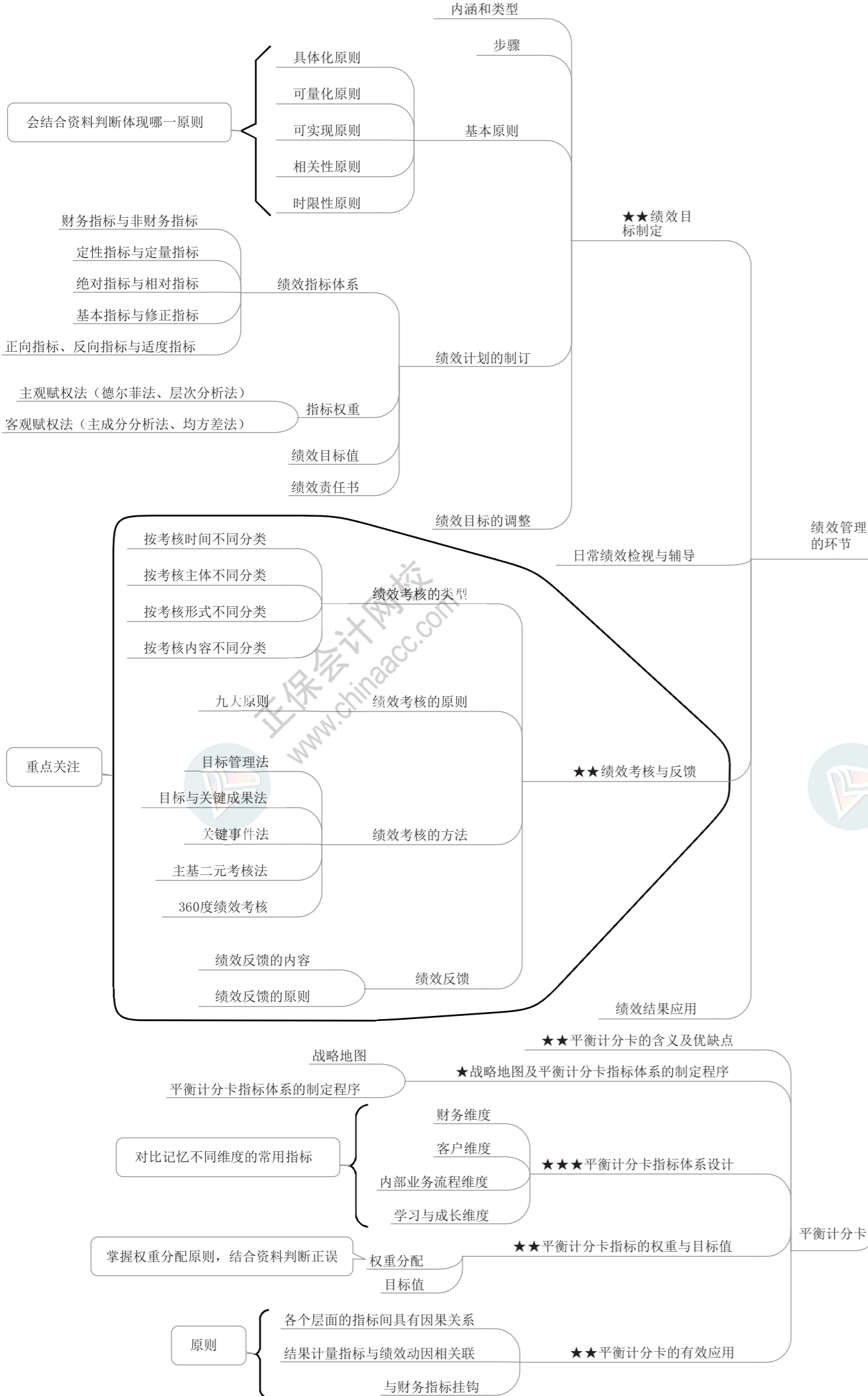
考试易考内容



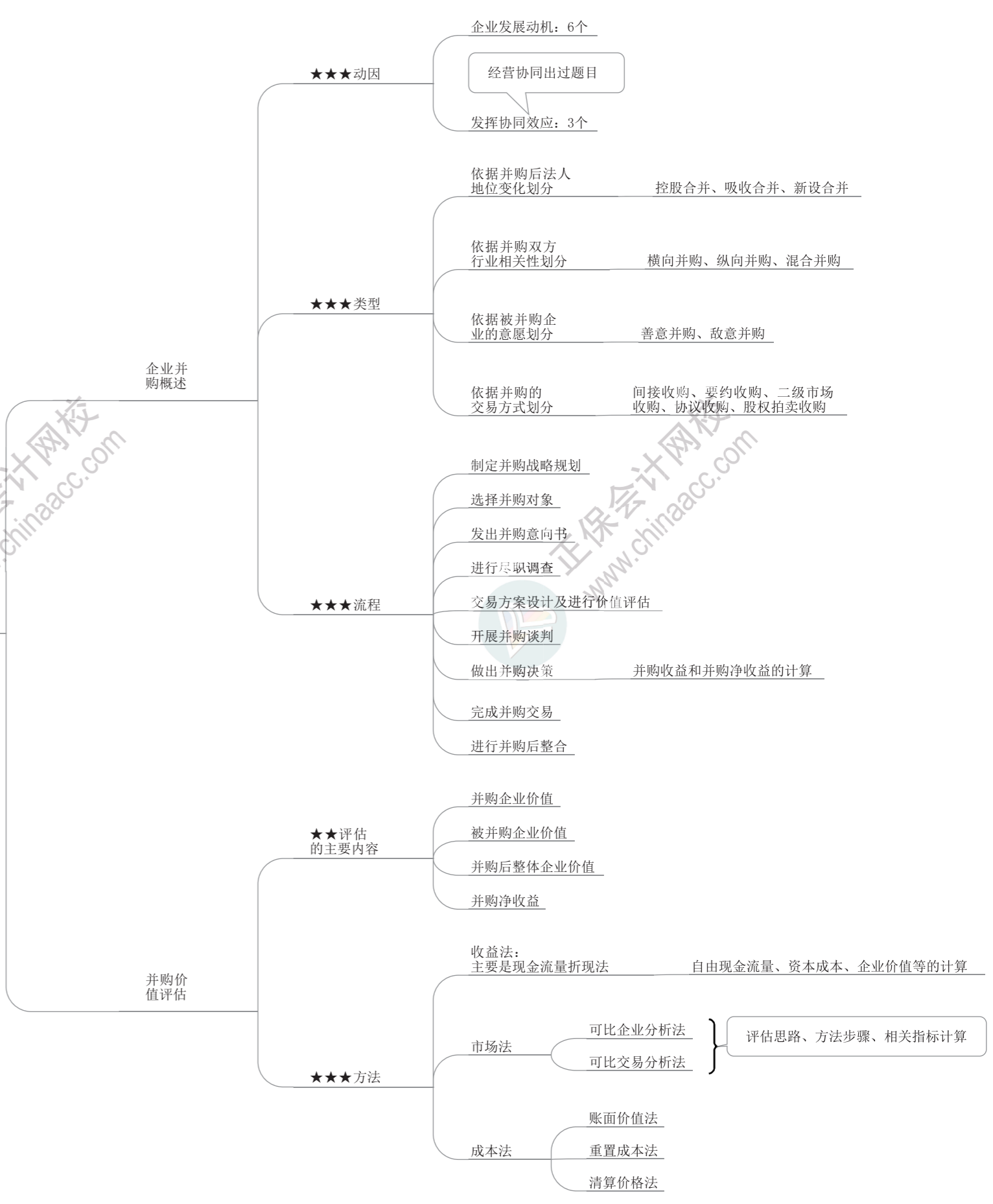
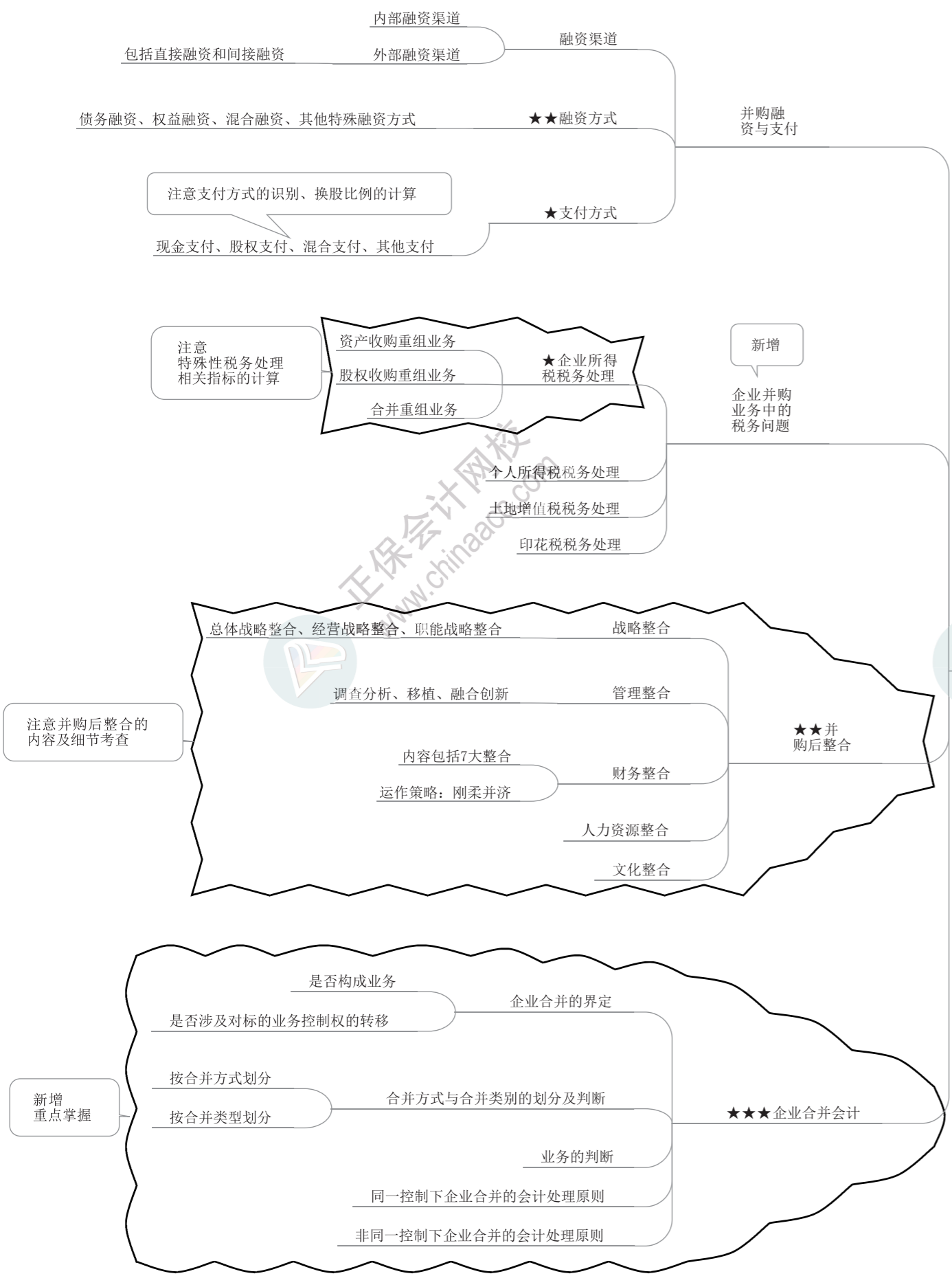


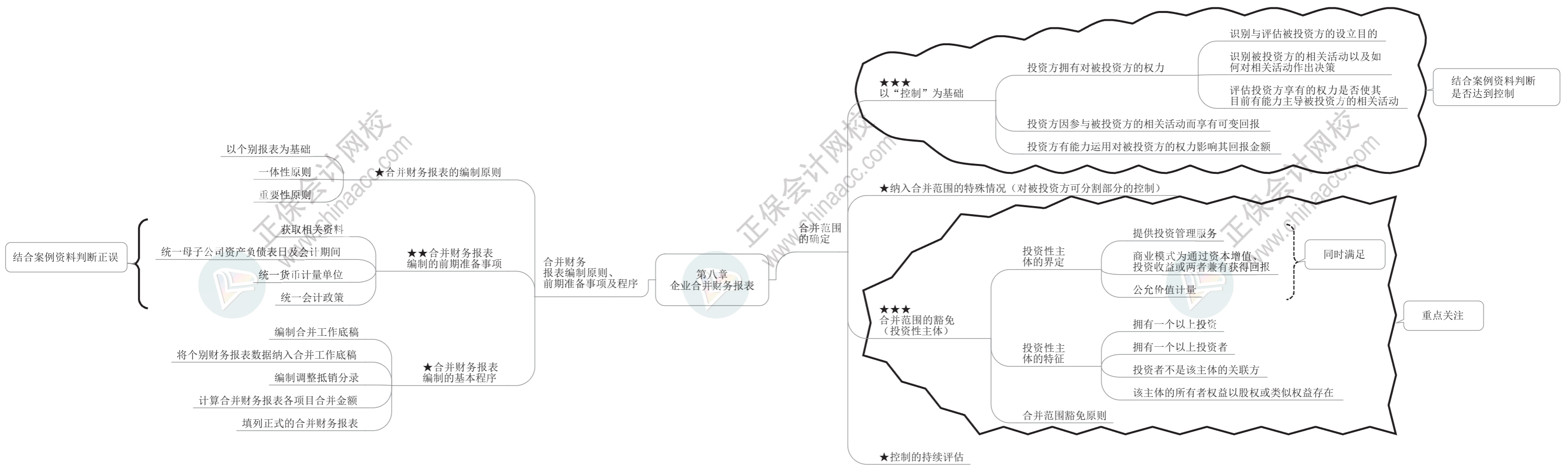




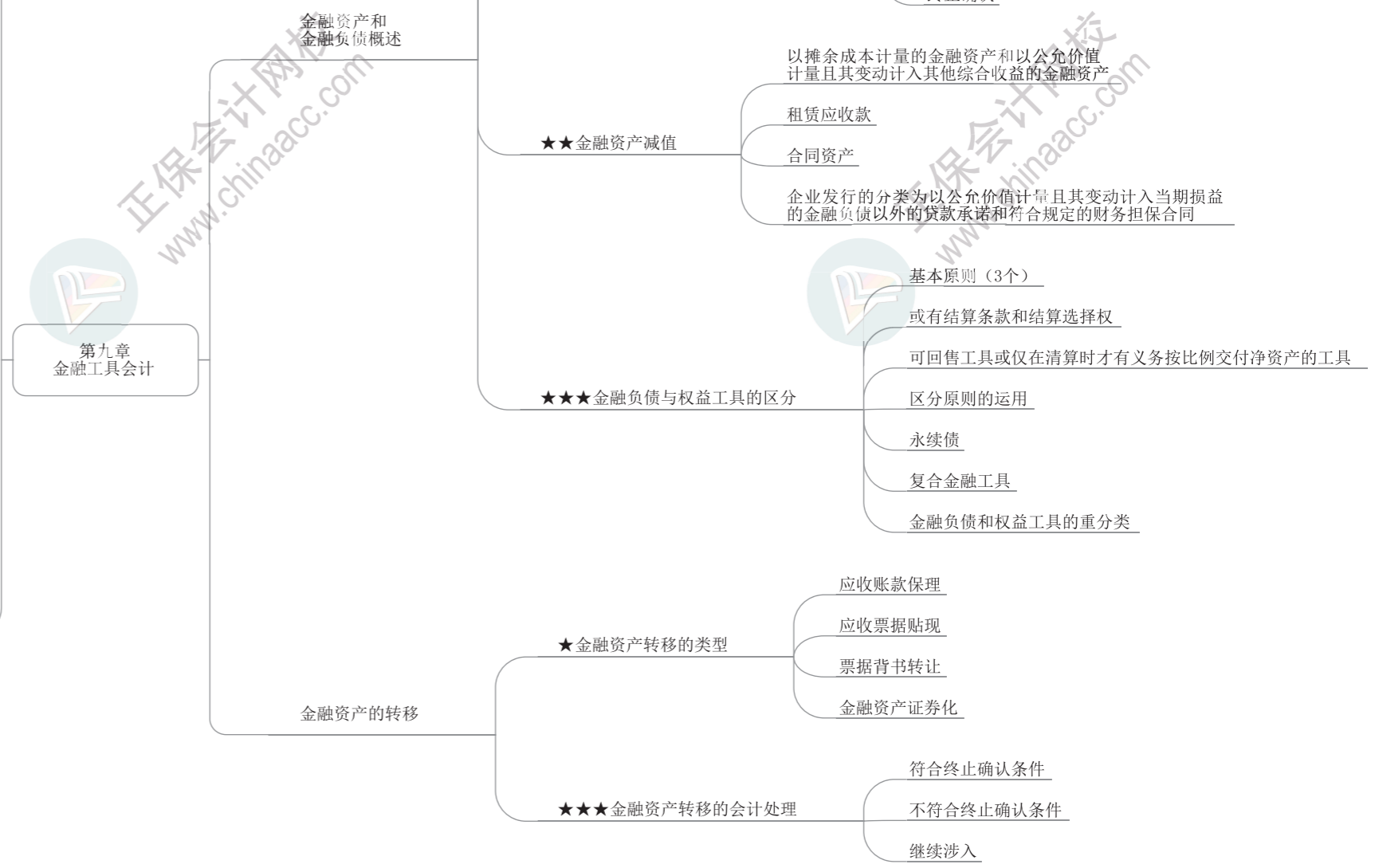
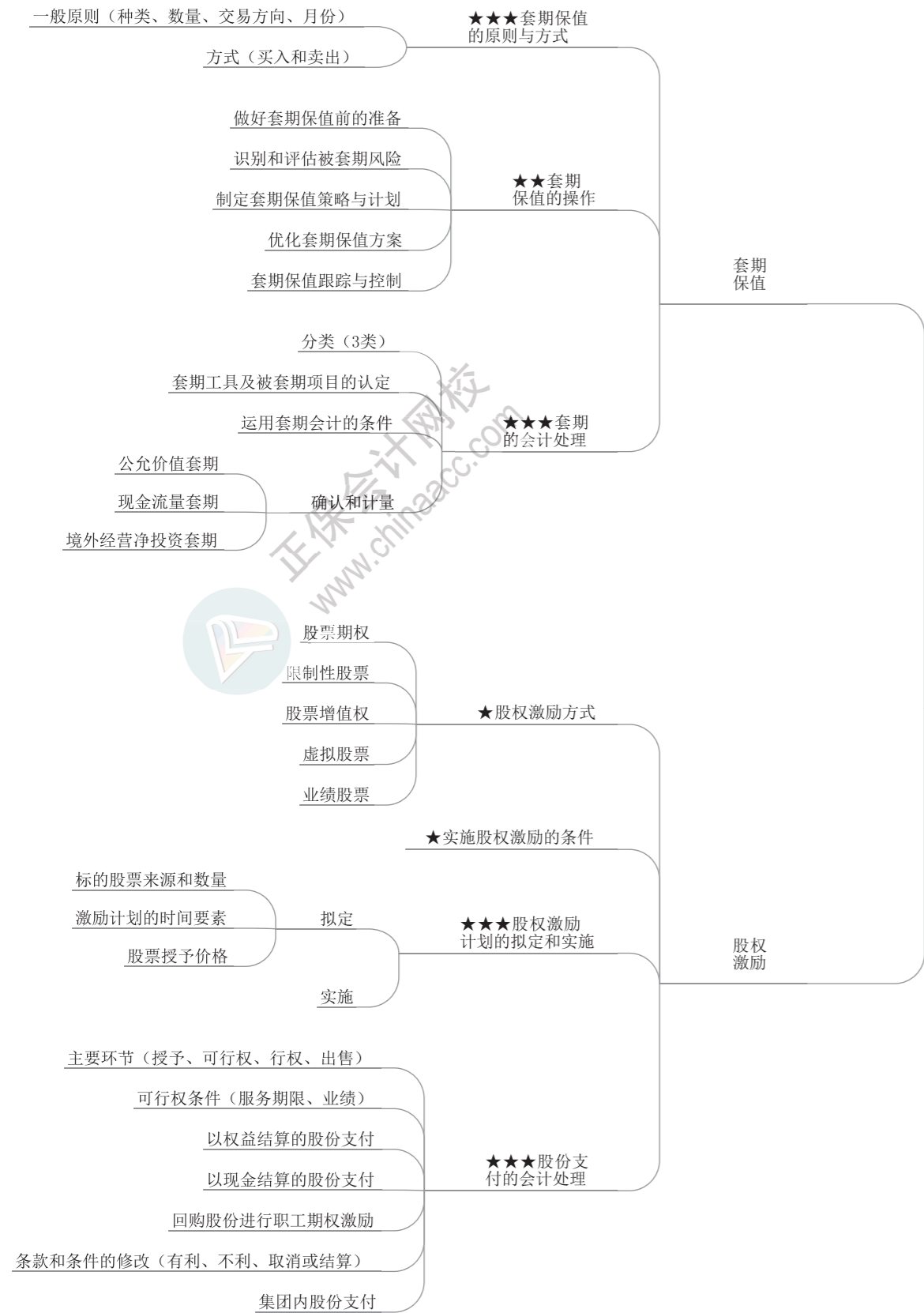


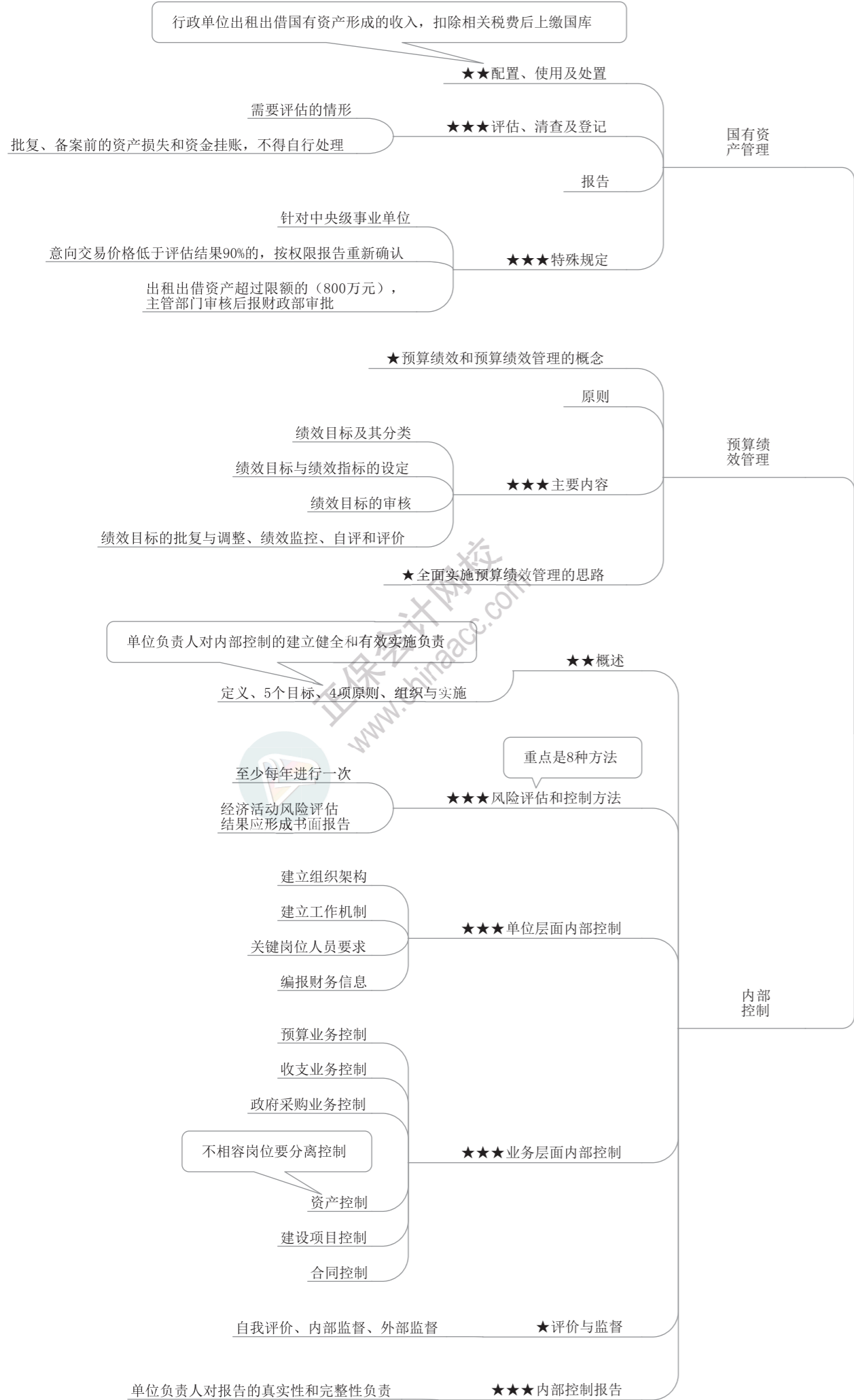
第七章 企业并购



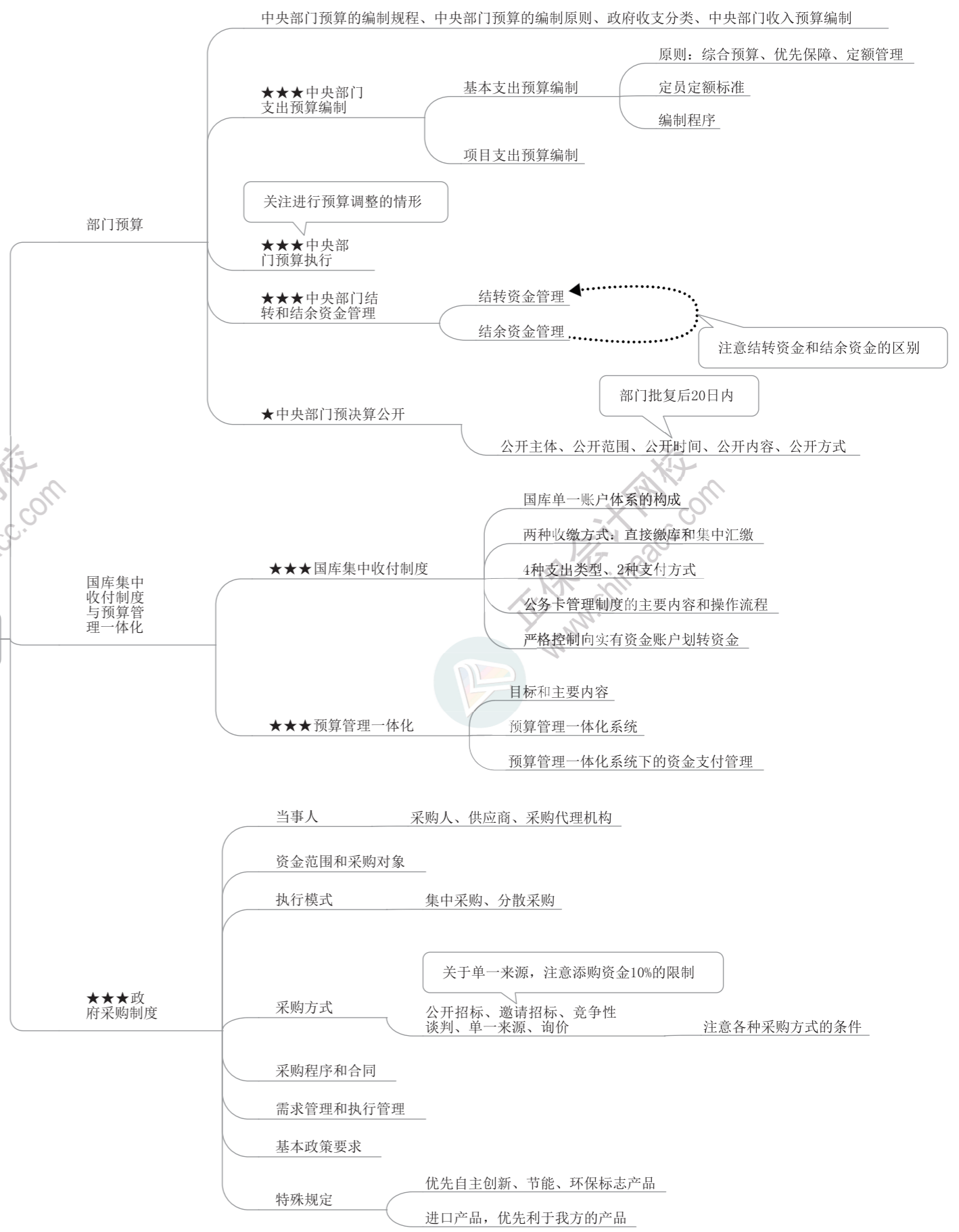








第十章 行政事业单位预算与财务管理



单位负责人对报告的真实性和完整性负责 ★★★内部控制报告

