



## 2025 年注会《公司战略与风险管理》教材变动解读

历经翘首以盼，2025 年注册会计师教材终于揭开神秘面纱，与广大考生欣然相逢。教材下发，相当于敲响了备考的“战鼓”，接下来让我们一起“探秘”各章的变动情况，洞察这些变动对备考的影响。

### 一、教材变动及解读

#### （一）总体变动分析

2025 年《公司战略与风险管理》教材依旧维持 8 章的框架，相比 2024 年教材，整体变动比例约 15%，整体变动较小。

#### （二）具体变动分析

### 第一章 战略与战略管理概述

主要变化	正保会计网校解读
<b>调整</b> 创新生命周期——时机的标题及部分表述	需重点关注该知识点下的创新生命周期各阶段的主要元素，相关内容学习难度不大。创新生命周期——时机各阶段特征在原基础上进行了简化、表述调整，整体编写更加合理严谨，该变化对备考影响较小

### 第二章 战略分析

主要变化	正保会计网校解读
<ol style="list-style-type: none"> <li><b>调整</b>常见的几种成功关键因素表格里的个别文字表述。</li> <li><b>调整</b>适应变化能力需考虑方面的相关表述。</li> <li><b>调整</b>竞争对手优势与劣势分析框架表格的个别文字表述。</li> </ol>	细节文字表述进行了适当调整，此部分内容学习难度不大，主要侧重记忆性要点，非实质性变动，对备考影响较小

### 第三章 战略选择

主要变化	正保会计网校解读
<ol style="list-style-type: none"> <li>供应链与配送网络选择中<b>新增</b>了“高效供应链”“敏捷供应链”的含义</li> <li>并购战略中“按收购资金来源分类”的标题</li> </ol>	需重点关注人力资源薪酬激励内容，此部分重新编写后具备一定可考性。其他变动属于较为细节的文字表述调整，对备考不会有实质性影响。预计人力资源薪酬激励在 2025



和内容，统一 <b>调整</b> 为“按并购资金来源分类”	年考试以选择题形式进行考查
3. <b>重新编写</b> 人力资源薪酬激励的相关内容	
4. 国际化经营的战略类型中， <b>调整</b> “跨国战略”的部分表述	

#### 第四章 战略实施

主要变化	正保会计网校解读
1. 流动性指标公式做了 <b>调整</b>	需重点关注数字化技术对业务流程的影响，该知识点内容在调整后条理更加清晰，预计 2025 年考题可以以选择题或简答题的形式考查
2. 数字化技术对业务流程的影响的相关内容进行了 <b>调整</b>	

#### 第五章 公司治理

主要变化	正保会计网校解读
1. <b>新增</b> “产权理论”“不完全契约理论”	第五章变化最大，但是根基未动。该章节新增内容具有鲜明的“经济法”特性。而其中第二节变化虽大，但换汤不换药，主体知识没有根本变化。值得重点关注的是，第四节新增内容具备较高的可考性，备考需予以关注
2. 第三节 <b>新增</b> 独立董事相关解释	
3. 原“第二节公司治理三大问题”改为“第二节公司治理的主要问题”且细节内容有较大调整	
4. 原“第四节公司治理原则”改为“第四节管理实践发展与公司治理”且整体内容有较大调整	
5. <b>删除</b> 第一节里“五、公司治理与战略管理”的内容	

#### 第六章 风险与风险管理概述

主要变化	正保会计网校解读
本章无实质性变动	

#### 第七章 风险管理的流程、体系与方法

主要变化	正保会计网校解读
1. 风险管理监督方法、风险度量方法中 <b>新增</b> 相	本章主要侧重修订细节表述，对备考无实质性影响



关举例或者解释	
2. 调整个别细节表述	

## 第八章 企业面对的主要风险与应对

主要变化	正保会计网校解读
<b>调整</b> 战略风险、市场风险的定义	本章主要侧重修订细节表述，对备考无实质性影响

### 二、备考指导及 2025 年考试猜想

#### （一）考试特点与答题技巧

##### 1. 考试特点

①案例分析型题目，文字量比较大。案例分析型，即以某公司、某产业为背景，将知识点融合在案例中来考查。相比直接考核型题目来说，难度加大，各位考生必须学会知识点本身，并且学会实际运用，任何一个环节把握不好，都难以得分。题目的文字量比较大，某些年份的综合题文字达到 3 000 字以上，各位考生必须在 120 分钟之内完成作答，对做题速度有比较高的要求。

②出题灵活。近几年客观题整体考查趋于灵活，均通过案例分析题的形式考查具体知识点，案例可能涉及旅游、家电、医药、餐饮、服装等多个行业。此外，时事性比较强，会结合近年的热门话题来进行考核。

③“考新”。当年教材新增或者改写的內容会在试卷中体现。

④考试范围广，也涉及非常规知识点，但绝大部分的题目考核的都是常规的考点，大家也不必过于担心。

##### 2. 答题技巧

做选择题时，建议先看题干最后一句话，根据最后一句话先定位具体知识点，然后带着知识点去阅读题干。这样既可以节省时间，又具有针对性。

组织主观题答案时，要根据教材的相关理论结合资料进行分析，答题的思路一般分为两种：①“三段论”：分析结论+教材理论+案例资料；②“两段论”：教材理论+案例资料。考试时即使回忆不起来知识点，如果可以用自己的语言组织出来，只要意思准确也可以得分，不要轻易放弃。另外，做题时注意每个逗号、分号和句号，因为每一个标点符号隔开的文字，往往代表一个关键点。

#### （二）2025 年考试猜想

未来考试遵循重者恒重，但考查范围会不断拓展。考题难度每年悄悄“踮脚”，但整体仍处于合理区间。这便要求各位考生夯实基础，深化理解，于考前集中精力研习重点知识，全力以赴，方能从容应对。



预计 2025 年题型、题量、分值依然如下表所示：

题型		题量	分值
客观题	单项选择题	26 题×1 分	26 分
	多项选择题	16 题×1.5 分	24 分
	小计	42 题	50 分
主观题	简答题	4 题	26 分
	综合题	1 题	24 分
	小计	5 题	50 分
合计		47 题	100 分